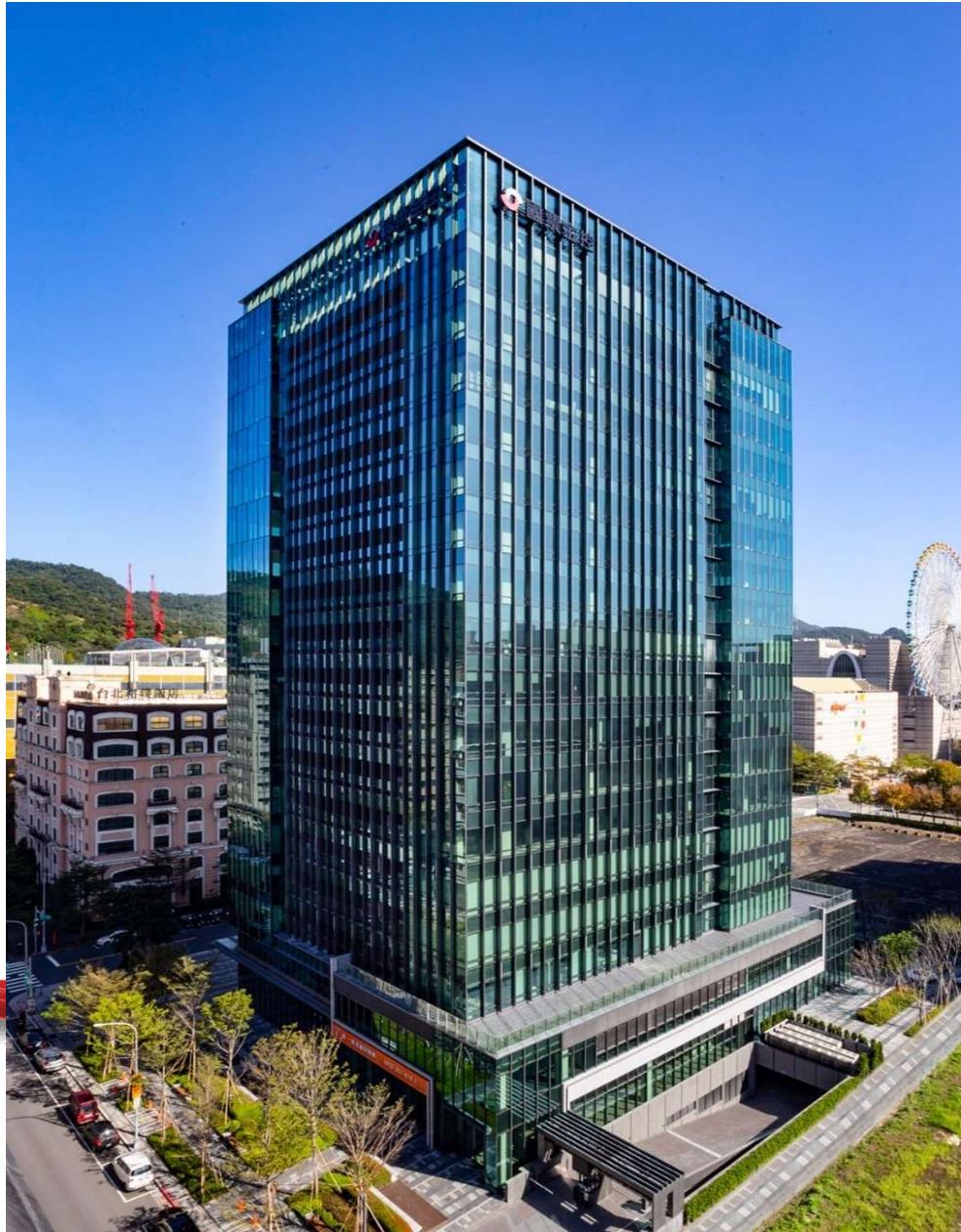


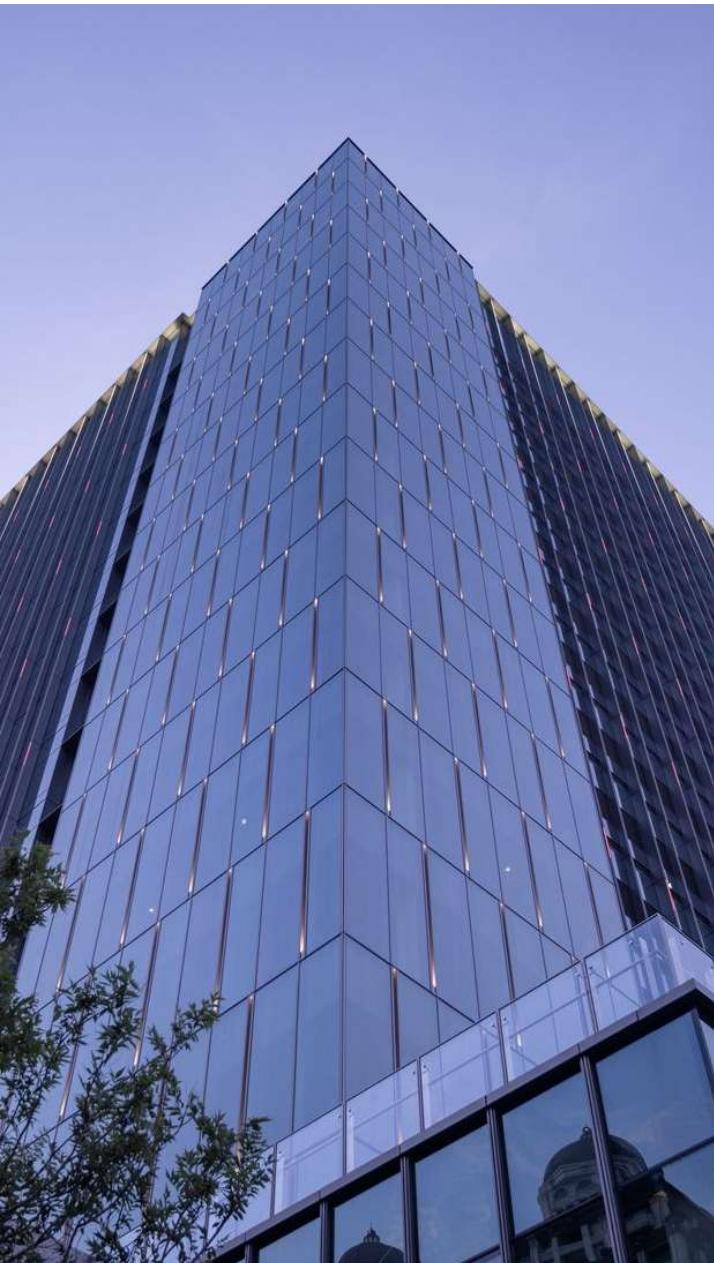
# 國票金控營運說明

(股票代號：2889)



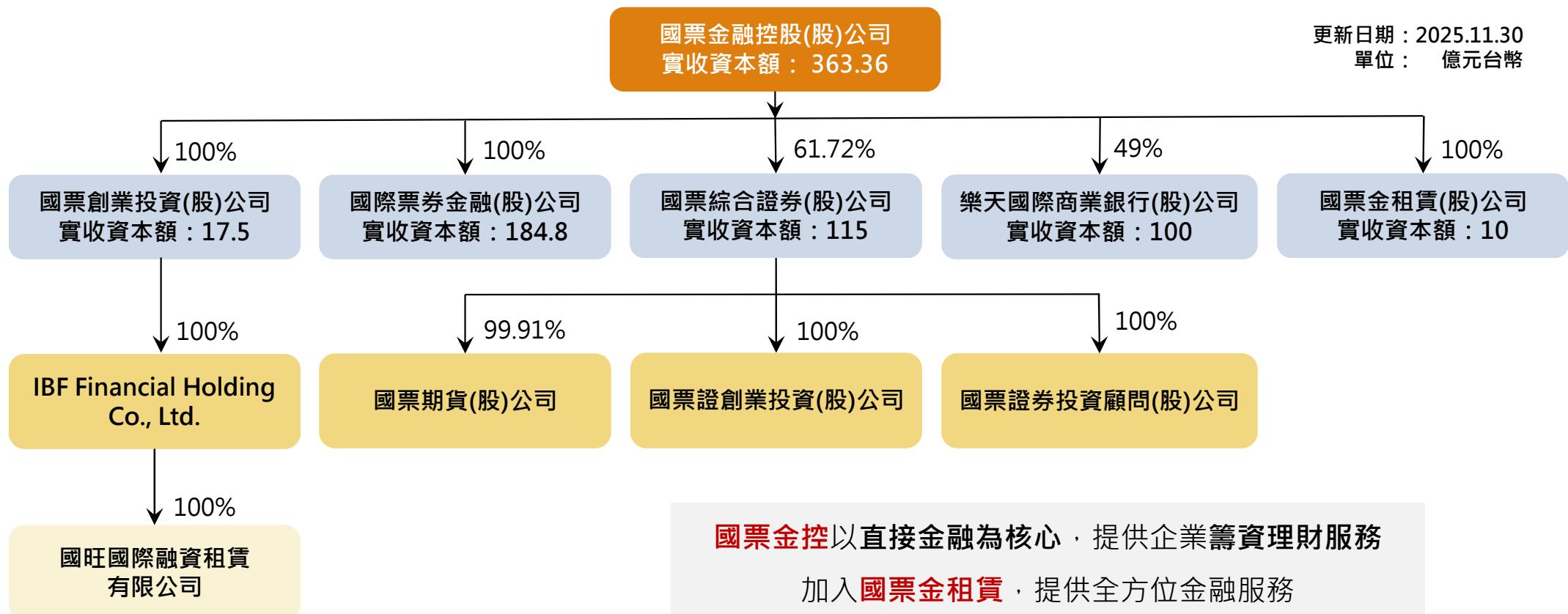
2025.12.22





- 一、國票金控營運概況**
  - 二、國際票券營運概況**
  - 三、國票證券營運概況**
  - 四、國票創投營運概況**
  - 五、國票金租賃營運概況**
  - 六、樂天國際銀行營運概況**
  - 七、國票金控 ESG 推動情形**
-

# 一、國票金控—集團組織圖



# 一、國票金控—主要財務資訊

國票金控	2023 年	2024 年	2025 年 1~11 月	2024 年 1~11 月
稅後淨利(佰萬元)	2,000	2,171	2,071	2,013
股東權益(佰萬元)	42,139	41,976	45,679	42,075
每股淨值(元)	12.22	11.88	12.57	11.91
EPS(元)	0.58	0.61	0.57	0.57
國際票券	2023 年	2024 年	2025 年 1~11 月	2024 年 1~11 月
稅後淨利(佰萬元)	1,631	1,683	1,761	1,561
EPS(元)	0.88	0.91	0.95	0.84
國票證券	2023 年	2024 年	2025 年 1~11 月	2024 年 1~11 月
稅後淨利(佰萬元)	1,176	1,659	1,143	1,467
EPS(元)	1.17	1.44	0.99	1.28
國票創投	2023 年	2024 年	2025 年 1~11 月	2024 年 1~11 月
稅後淨利(佰萬元)	241	135	159	156
EPS(元)	1.38	0.77	0.91	0.89

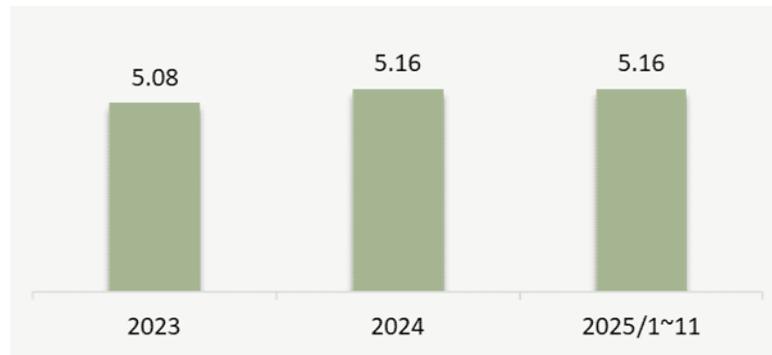
# 一、國票金控—稅後淨利及EPS



# 一、國票金控—主要財務比率

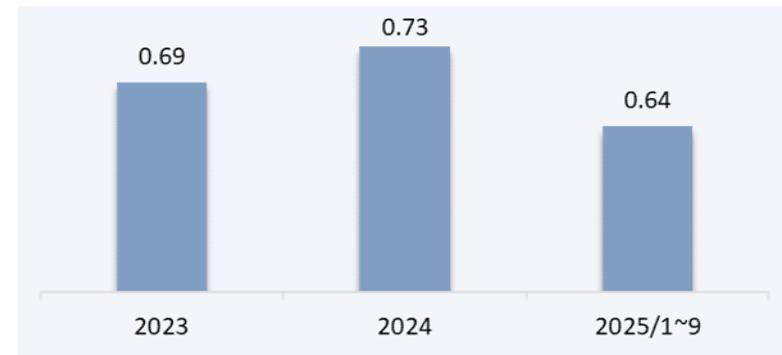
ROE

單位 : %



ROA

單位 : %



Note : 以合併財務報表為基礎計算。

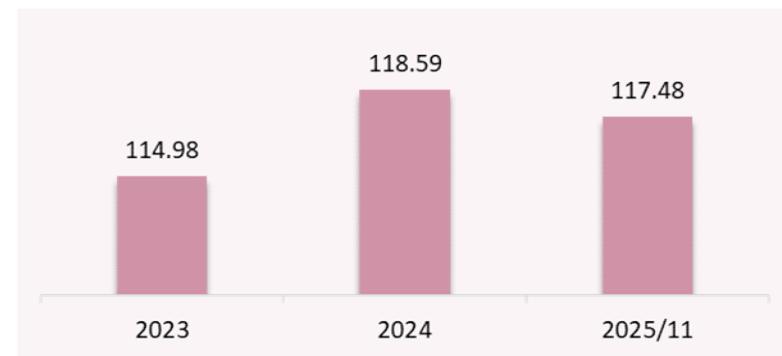
CAR

單位 : %



DLR

單位 : %



# 一、國票金控—金控及子公司營運策略

## 國票金控

### 推動 ESG 永續發展

永續票券承銷 綠色債券投資  
導入IFRS永續揭露準則  
參與國內外相關評鑑

### 專注直接金融市場

深耕貨幣金融市場  
證券承銷領先地位  
創業投資精準佈局

### 深化利基型業務

深化綠能授信  
掌握利率循環  
新金融業務領先市場

### 拓增資產規模及強化經營綜效

擴增資產規模；提高資金運用效能  
擴充營運版圖；擴大租賃業務  
強化經營綜效；推展協銷業務

## 國際票券

- 持續優化債券投資組合，兼顧資產品質與提升收益率

平衡考量資金成本與收益結構，擇優置換高收益率債券以優化債券組合提升養券收益，並搭配積極債券交易掌握資本利得機會。

- 維持票券業務成長動能

• 持續擴大參與綠能融資、聯貸案及永續連結指數FRCP業務。

## 國票證券

### 經紀

精進下單平台  
拓展電子商務  
爭取高頻交易客戶

### 自營

多元化交易策略  
打造高勝率獲利平台  
提升獲利能力

### 承銷

持續爭取優質公司主辦輔導案件及財務顧問業務，累積市場實績，打造國票品牌

## 國票創投

- 積極開發關鍵潛力產業(健康、ESG、前沿技術)。

• 動態調整持股策略，定期檢視標的市值及基本面，以符合長期價值導向。

• 持續追蹤外部環境變化(關稅、地緣政治)及產業走向。

## 樂天商銀

- 持續與樂天集團、國票金控集團及外部企業合作，擴大生態圈

• 進入法金存款市場，加速企業金融業務發展。

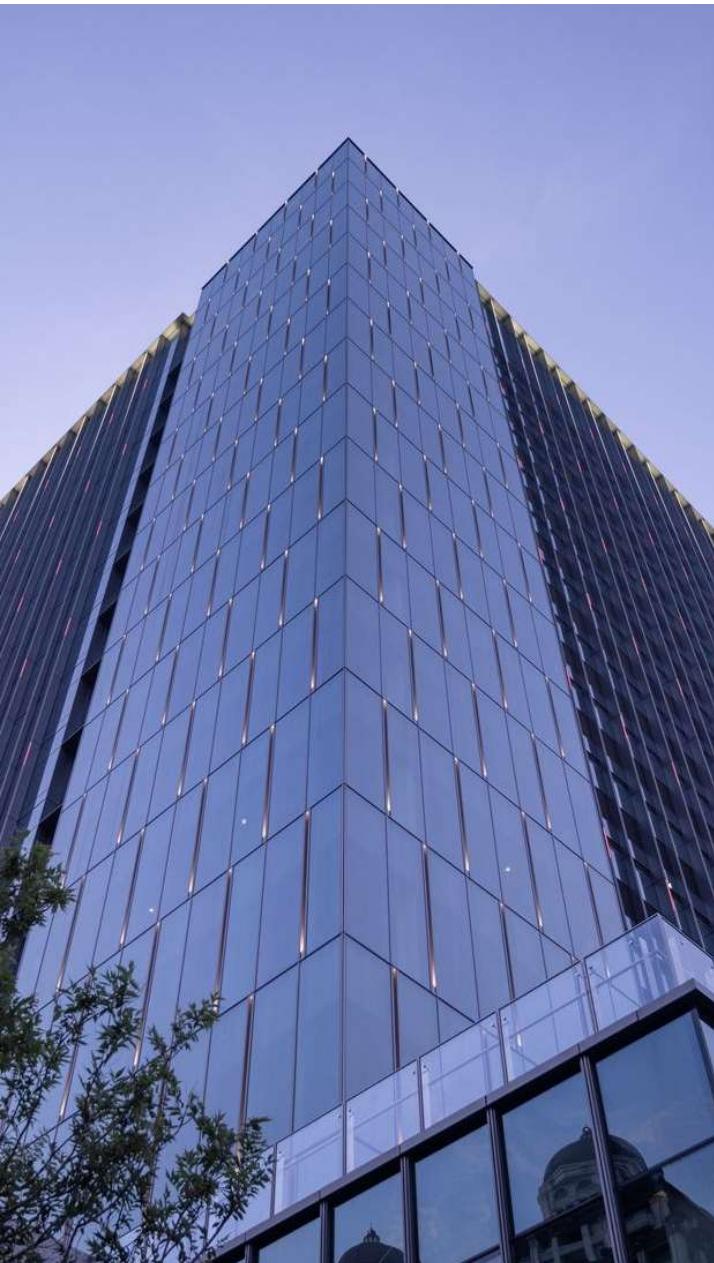
• 強化永續資訊之揭露品質，落實永續發展。

# 一、國票金控—各子公司獲利貢獻

■ 金控主要獲利來自票券子公司及證券子公司。

單位：新台幣佰萬元

公司別	2023 年		2024 年		2025 年 1~11月	
	金額	貢獻度	金額	貢獻度	金額	貢獻度
國際票券	1,629	70.5%	1,684	65.8%	1,761	72.4%
國票證券	694	30.1%	1,024	40.0%	712	29.3%
國票創投	243	10.5%	134	5.3%	152	6.2%
國票金租賃	-	-	1	0.0%	18	0.8%
樂天商銀	(257)	-11.1%	(282)	-11.1%	(212)	-8.7%
合計	2,309	100.0%	2,561	100.0%	2,431	100.0%



- 一、國票金控營運概況**
- 二、國際票券營運概況**
- 三、國票證券營運概況**
- 四、國票創投營運概況**
- 五、國票金租賃營運概況**
- 六、樂天國際銀行營運概況**
- 七、國票金控 ESG 推動情形**

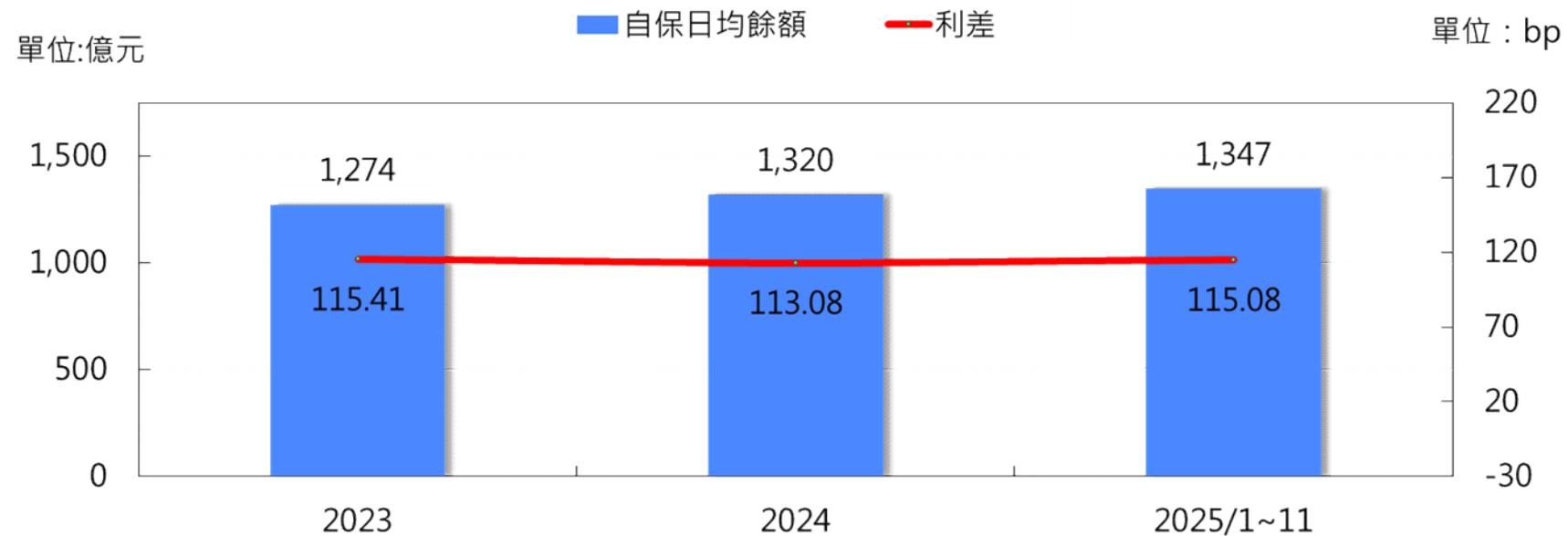
## 二、國際票券—各項業務收益結構

- 主要業務為票券業務，近年來持續拓展綠能融資業務，並開展 FRCP 承銷業務，隨美國降息腳步，外幣債券收益逐步回升。

單位：新台幣佰萬元

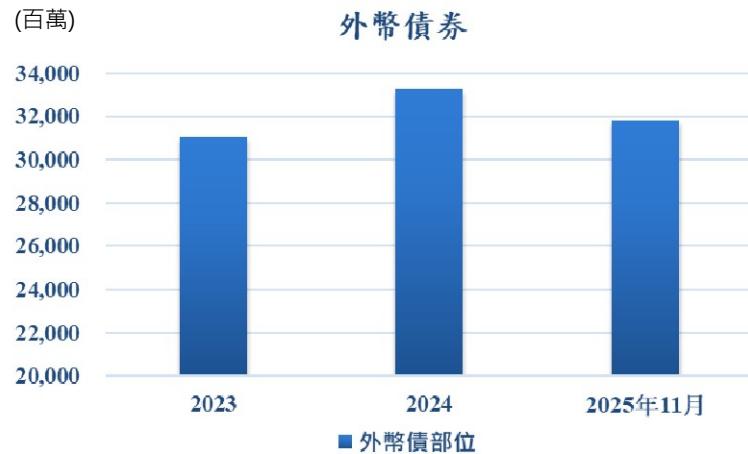
項目	2023 年		2024 年		2025 年 1~11月	
票券業務	2,859	104.00%	2,968	103.38%	2,724	85.90%
債券業務	(183)	(6.66%)	(102)	(3.55%)	271	8.55%
股權業務	287	10.44%	218	7.59%	169	5.33%
其他業務	(214)	(7.78%)	(213)	(7.42%)	7	0.22%
合計	2,749	100.00%	2,871	100.00%	3,171	100%

## 二、國際票券—票券自保業務



- 2025年1-11月自保日均餘額1347億元及平均利差115.08bp，較2024年1-11月自保日均餘額1320億元及平均利差113.08bp分別增加27億元及3.24bp，主因為較高利差之客戶動用所致。

## 二、國際票券—債券業務

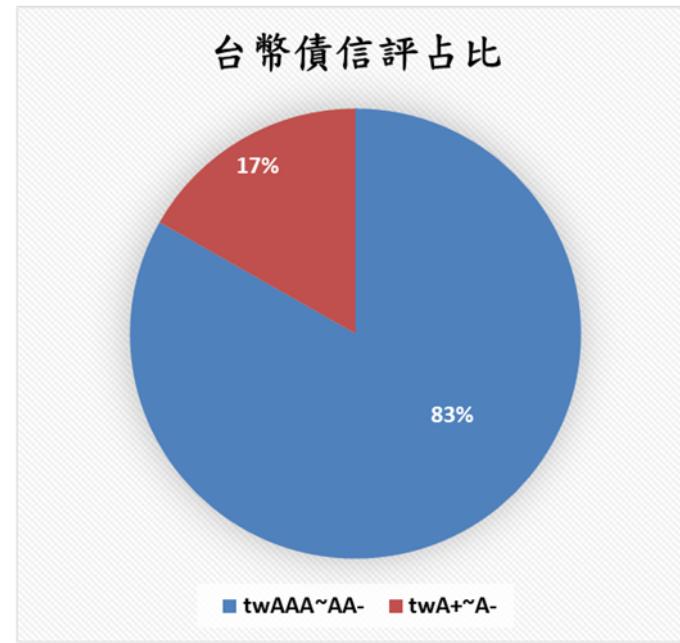
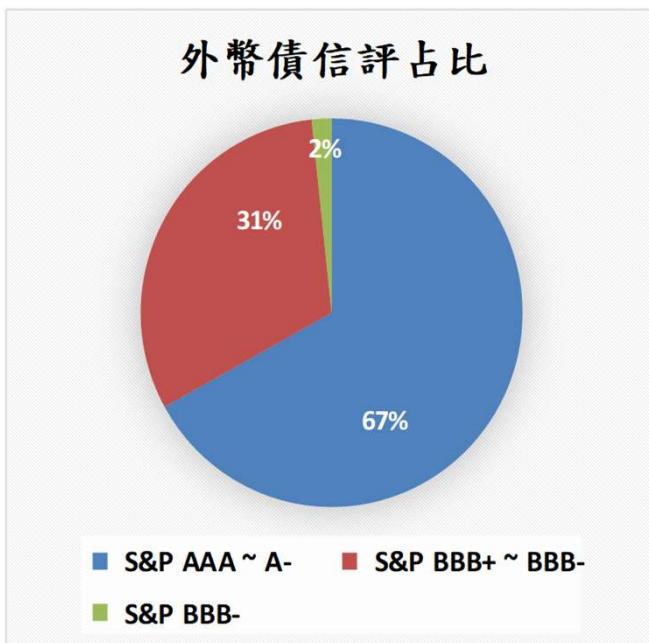


- 外幣債券：11月主要聯儲官員同步表態勞動市場疲弱成關鍵考量，12月再度降息，本公司外幣債利差收益將持續穩健提升。展望2026年，雖然通膨與財政債務問題可能持續干擾債市，惟期貨市場預估美聯儲仍將降息2-3碼，寬鬆基調維持不變。部位操作上，擇機逢高建置及置換OCI部位，持續提升養券利差收益，並掌握波段交易獲利機會，穩健提升外幣債部位收益。
- 台幣債券：國內經濟穩健、通膨受控，市場普遍預期明年貨幣政策不變，資金流動性維持寬裕。惟財政端可能面臨政府舉債規模增加的挑戰，為台債殖利率帶來潛在上行壓力。本公司操作將採動態靈活配置，逢利率彈升時分批加碼優質債券，遇利率走低則適時實現波段獲利。

## 二、國際票券—營運亮點

### 債券信評強度佳

- 平衡考量投資流動性、安全性及收益率，國際票券台外幣債券投資組合均為投資等級債券，信用質量佳。



資料日期：2025.11

## 二、國際票券—營運亮點

### FRCP 業務居市場領導地位

- 國際票券長期深耕他保及免保 FRCP 市場，提供客製化 FRCP 產品，協助企業規劃中長期營運資金，有效降低企業融資成本，備受肯定。
- 截至 11月底，簽訂之 FRCP 合約金額約 931億元，動用餘額約 830億元。



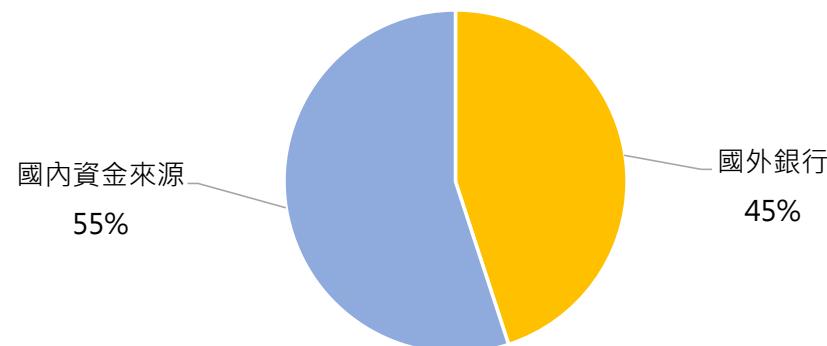
註：FRCP 係指一年以上固定/浮動利率循環票券。

## 二、國際票券—營運亮點

### 積極開發國內多元化外幣資金管道

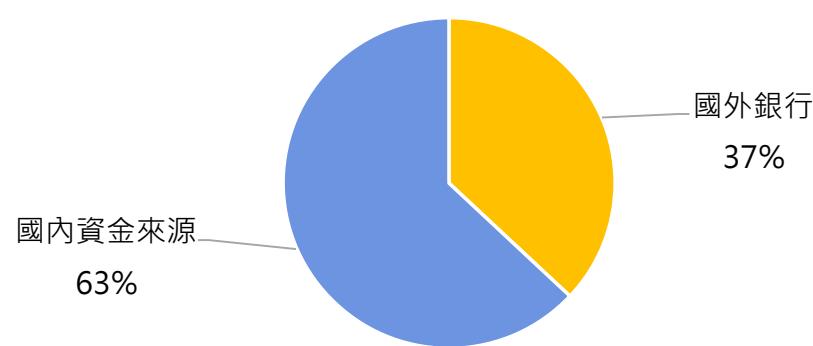
2024.12.31

資金來源占比



2025.11.28

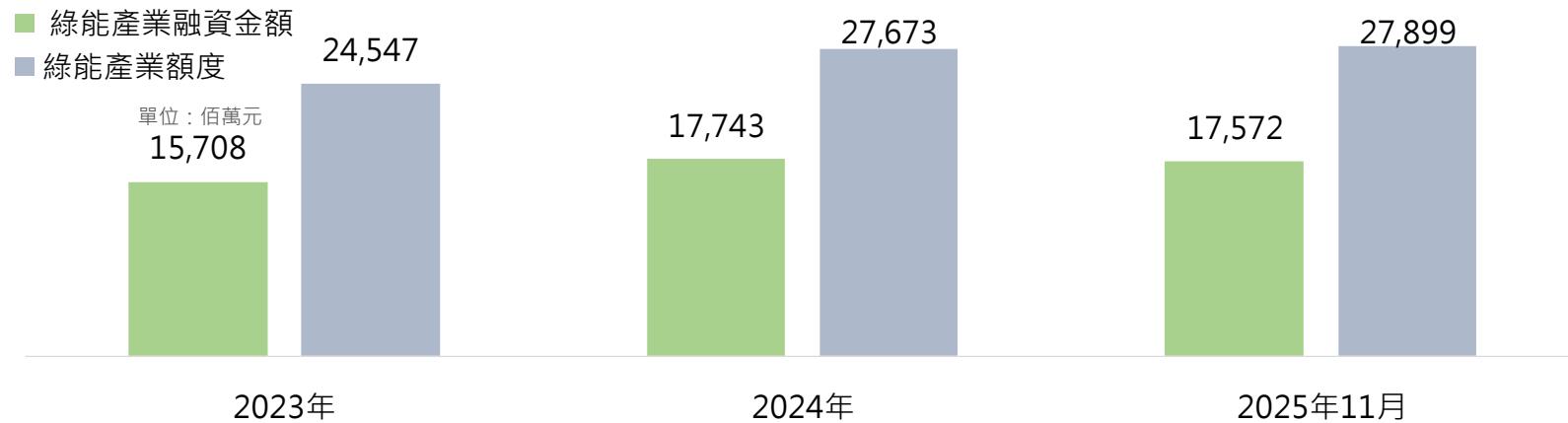
資金來源占比



- 國際票券持續積極開發多元化的資金管道，致力降低國外銀行資金占比以降低資金成本，國內資金占比達60%以上，資金來源以國內銀行、投信基金、民間法人與自然人為主，有效降低整體資金成本及提升穩定度。同時，市場預期2026年聯準會仍維持降息基調，利差可望持續改善，挹注今年獲利動能。

## 二、國際票券—營運亮點

### 綠能授信領先同業



- 響應政府推動再生能源政策，**為首家參與太陽能電站專案融資之票券公司**，2017 年起以綠能產業為授信業務發展目標，在各營業單位努力拓展下，國際票券綠能產業承作額度及動用餘額，由 2019 年底之 85.69 億元及 34.1 億元，成長至 2025 年 11 月底之 278.99 億元及 175.72 億元，**成長幅度分別為 226% 及 415%**。

## 二、國際票券—持續領先創新、深獲業界肯定



■ 國際票券秉持穩健經營的理念，持續致力於環境永續和社會共融，並積極參與綠色金融領域，支持綠能產業發展。

■ 國際票券支持綠能產業，自 2020 年至 2025 年獲經濟部能源署頒發「**光鐸獎優良金融服務獎**」之殊榮，成為唯一連續六年獲頒太陽光電界最高榮譽獎項的票券業者。

## 二、國際票券—ESG 經營方針與績效

### 營運策略

- 遵循「2050 淨零排放路徑及策略總說明」與「綠色金融行動方案3.0」，持續協助深化企業永續發展，協助企業低碳轉型，對再生能源及儲能等綠色產業擴大投融資，邁向淨零排放的目標。
- 整合資料及數據，分析氣候變遷之風險並進行相對應之風險管理，積極籌辦及參加連結 ESG 之商業本票承銷案件，以期提升市占率並增加市場曝光度。
- 落實永續實踐，聘請外部專家學者講授永續發展議題，並定期舉辦 ESG 員工教育訓練課程，以培育相關金融人才，深化組織之永續理念。

### 執行實績 ( 截至 2025年11月底 )

- 綠能融資餘額新台幣 200.7 億元
- 永續發展債券餘額新台幣 70.6 億元
- 綠色FRCP餘額新台幣 220 億元

## 二、國際票券—營運展望

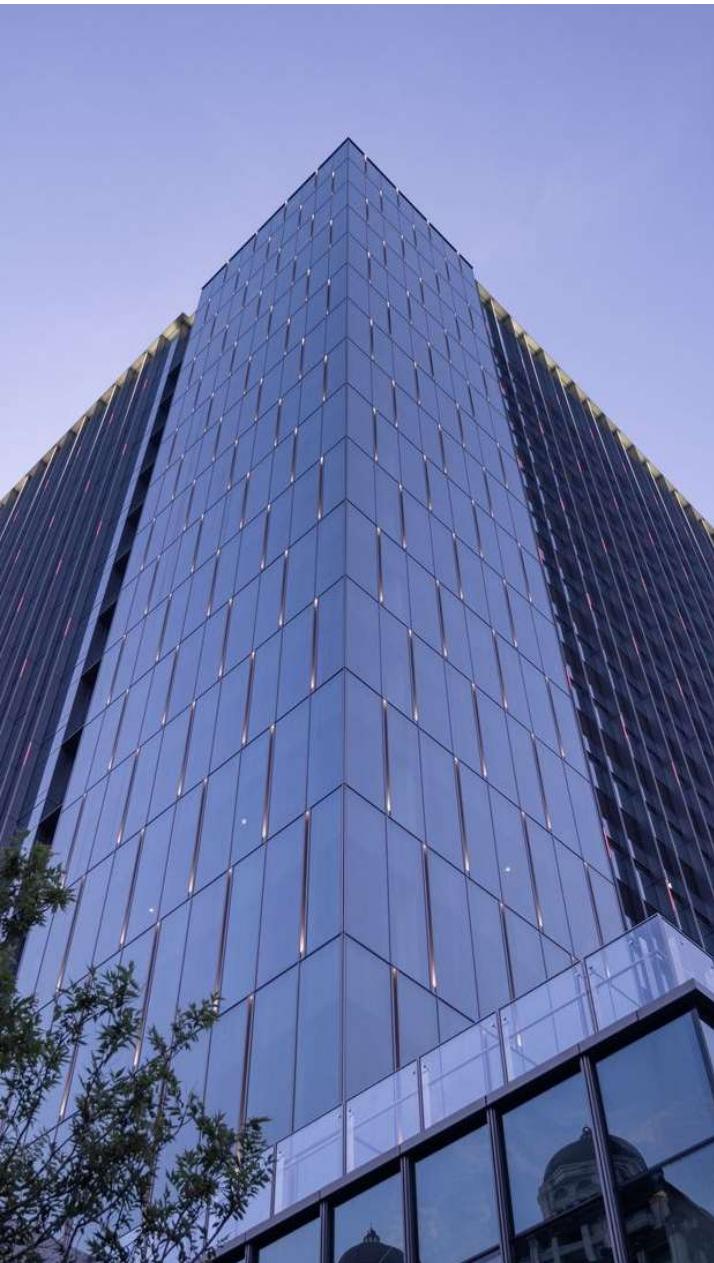
自保業務為國際票券重要之獲利來源，持續動態調整授信戶結構，積極兼顧公益性、安全性及擔保性等原則之授信戶。

### ESG授信

- 配合政府綠能建設計畫(\*1)。
  - ✓ 目標 2030 年再生能源累積建置容量約45GW (主要為太陽光電 31GW 及離岸14GW )。
- ESG 綠能授信業務跨足地熱發電、儲能電站等其他綠能領域。
- 聘請專業外部顧問講授再生能源產業課程及協助業務開發，掌控風險。

### 2050 淨零排放目標

- 支持我國減碳目標為「2050 年淨零排放」(\*2)。
  - ✓ 目標進口能源依存度由 2021 年 97.4%，降至 2050 年 50% 以下。
  - ✓ 截至 2030 年前淨零轉型相關投入預計 9000 億元，另將帶動民間投資 4 兆元。
- 持續將碳排資料納入授信考量，透過放款，響應政府朝淨零排放經濟轉型之目標。
- 配合票券公會與集保結算所於2025年10月推出「永續發展票券」制度，本公司於2025年10月發行首檔永續發展票券，未來將持續支持符合綠色用途、綠建築等授信。



- 一、國票金控營運概況**
- 二、國際票券營運概況**
- 三、國票證券營運概況**
- 四、國票創投營運概況**
- 五、國票金租賃營運概況**
- 六、樂天國際銀行營運概況**
- 七、國票金控 ESG 推動情形**

### 三、國票證券—業務概況

- 國票證券經紀業務以市場自然人、中實戶為主，2025年1月至11月，市場成交量減少，加上三大法人市占較去年同期增加2.00%，致國票證券2025年1月至11月市占率較去年同期減少0.17%。

項目	2023 年	2024 年	2025 年 1~11 月	2024 年 1~11月
經紀業務成交量	32,877	42,959	35,651	39,697
經紀業務市占率 (%)	1.94	1.71	1.55	1.72
融資平均餘額	131.88	190.68	175.24	189.18
融資業務市占率 (%)	4.82	4.72	4.82	4.73

單位：新台幣億元

### 三、國票證券—各項業務收益結構

■ 國票證券主要獲利來源為經紀業務及自營業務。

項目	2023 年		2024年		2025 年 1~11月	
經紀業務	2,974,901	65.81%	3,973,735	67.13%	3,348,555	69.30%
自營業務	1,336,332	29.56%	1,628,690	27.51%	1,254,759	25.97%
承銷業務	183,797	4.07%	285,065	4.81%	201,228	4.16%
其他業務	25,305	0.56%	32,320	0.55%	27,526	0.57%
合計	4,520,335	100.00%	5,919,810	100.00%	4,832,068	100.00%

單位：新台幣仟元

### 三、國票證券—營運亮點

#### 數位金融平台



豐富報價  
超強財經  
專業資訊  
AP 下單系統



閃電下單  
急速交易  
雲端智慧單  
大戶 AP 系統



行情、交易、帳務、  
股利專區、資產總覽  
、智慧自動申購



#### 理財e管家

全方位行動服務 APP

選股、行情、交易、帳務、開戶  
新聞、訂閱、投資、債券、借貸  
分戶帳、定期定額及簽署同意書



策略觸價、一鍵沖銷  
極具彈性、完整風控



看盤、策略選股、  
智慧下單行動 APP

### 三、國票證券—營運亮點

#### 自營策略分散風險 掌握利基



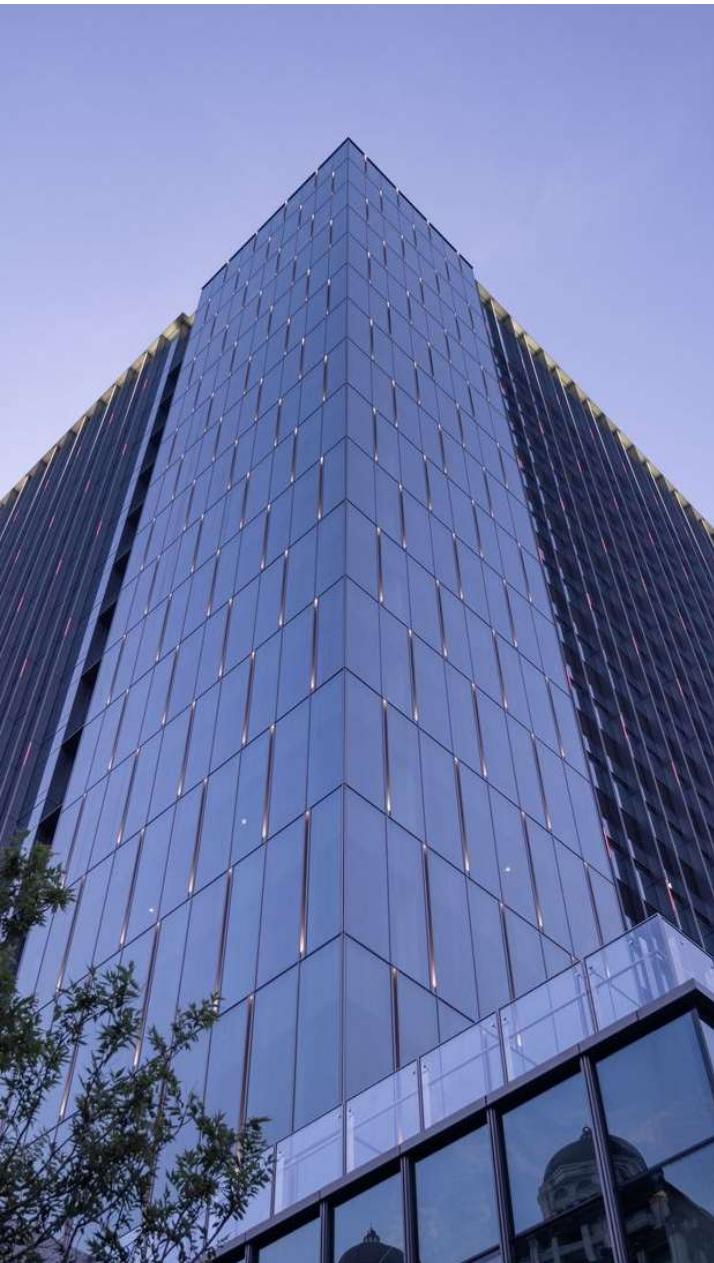
### 三、國票證券—營運亮點

#### 承銷實力堅強 發掘優質企業



### 三、國票證券—營運策略





- 一、國票金控營運概況**
- 二、國際票券營運概況**
- 三、國票證券營運概況**
- 四、國票創投營運概況**
- 五、國票金租賃營運概況**
- 六、樂天國際銀行營運概況**
- 七、國票金控 ESG 推動情形**

## 四、國票創投—收益結構

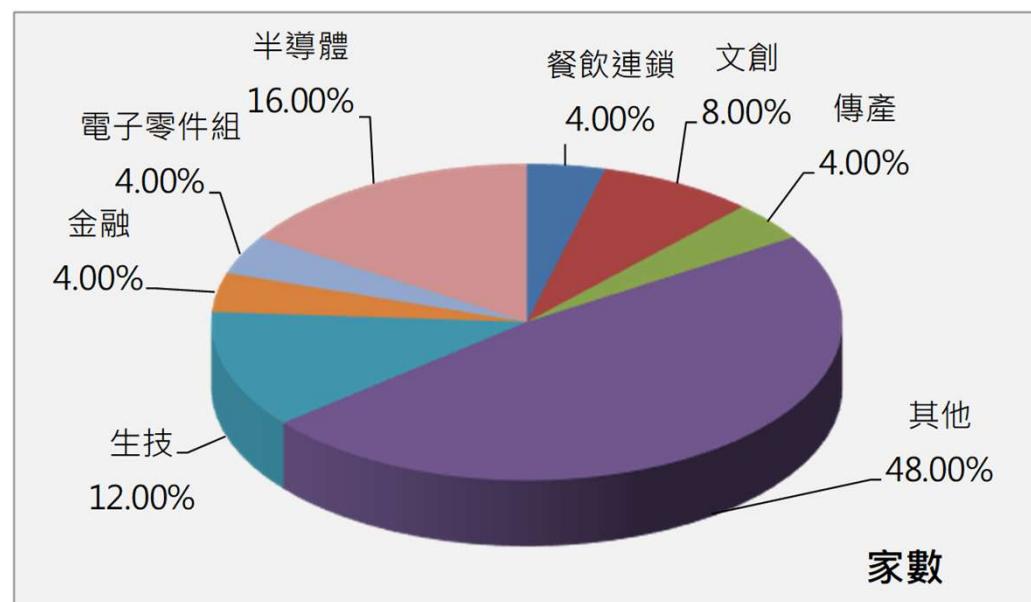
- 國票創投主要收益來源：  
認列長期投資部位之資本利得、現金股利及轉投資國旺租賃之收益。

項目	2023 年		2024年		2025年 1~11 月	
有價證券出售及評價損益	247,860	61.67%	144,326	55.19%	307,441	97.67%
採權益法之投資利益	106,562	26.52%	66,523	25.44%	(42,078)	-13.37%
股利收入	29,218	7.27%	20,592	7.87%	18,461	5.86%
其他收入	18,258	4.54%	30,075	11.50%	30,965	9.84%
合計	401,898	100.00%	261,516	100.00%	314,789	100.00%

單位：新台幣仟元

## 四、國票創投—投資產業別分析

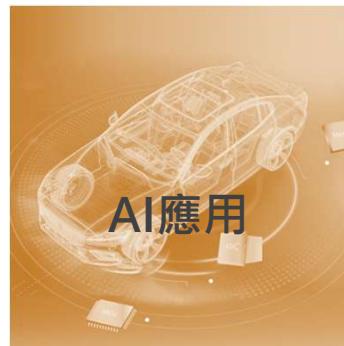
- 2025 年 11 月長期投資總金額為新台幣 11.12 億元，主要產業包括半導體，其次為生技及文創產業。



## 四、國票創投—營運亮點

### 投資佈局方向

1. 健康產業：精準醫療、預防醫學、高齡照護及創新醫材。
2. 永續產業：再生能源、循環經濟與綠色科技，減碳科技。
3. 人工智慧：AI應用、智慧自動化及 AI 軟硬體生態鏈。
4. 半導體生態系：涵蓋供應鏈、矽光子與 AI 半導體。



# 四、國票創投—營運策略

## 1. 集團協同效益

強化集團子公司合作，形成跨領域資源平台，從業務合作、資源共享到客戶資源互補，全面提升綜效及業務競爭力。

## 2. 強化投資組合

建立多元投資結構，降低單一市場或出口導向型企業依賴，確保在匯率、關稅或地緣政治波動下仍維持穩健。

## 3. 新興低敏感產業布局

對以出口為主的標的，尤其涉及對美出口者，採取更為審慎的投資評估，以控管潛在風險。

## 4. 關注低敏感產業

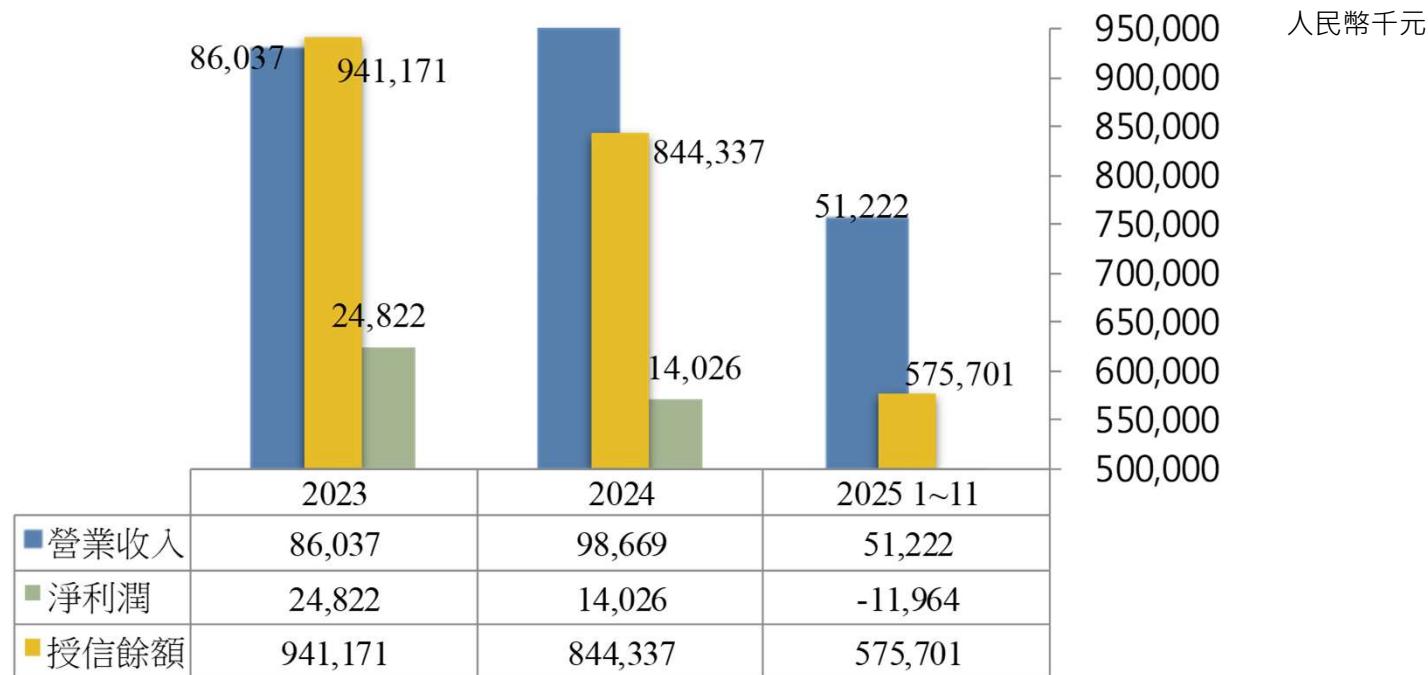
健康醫療、智慧服務、綠能技術與訂閱制模式，打造穩定的收益來源。

## 5. 風險治理框架升級

維持投資紀律與風險治理，確保投資決策具穩定性及獲利性。

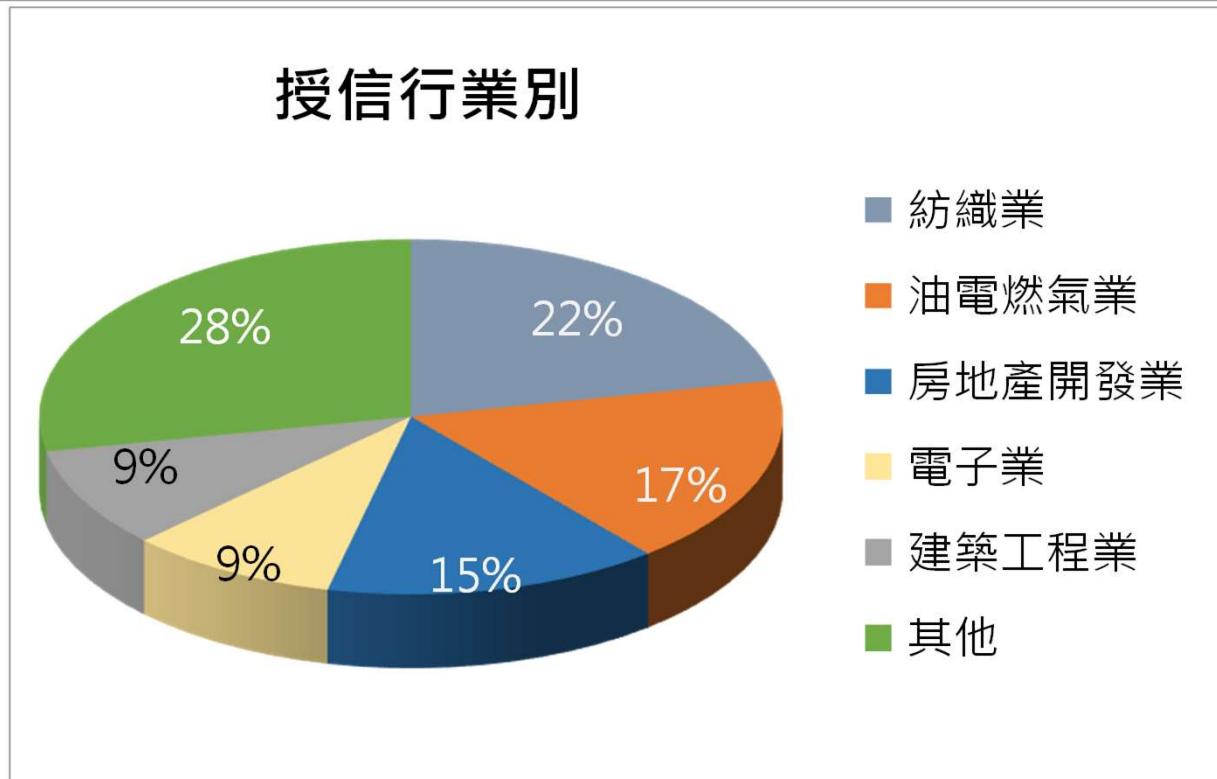


## 四、國旺租賃—獲利結構



- 國旺租賃近年度獲利能力均在1400萬元人民幣以上，受大陸經濟景氣下滑影響，惟自2024年下半年開始逾期客戶增加，净利润下降，导致亏损。

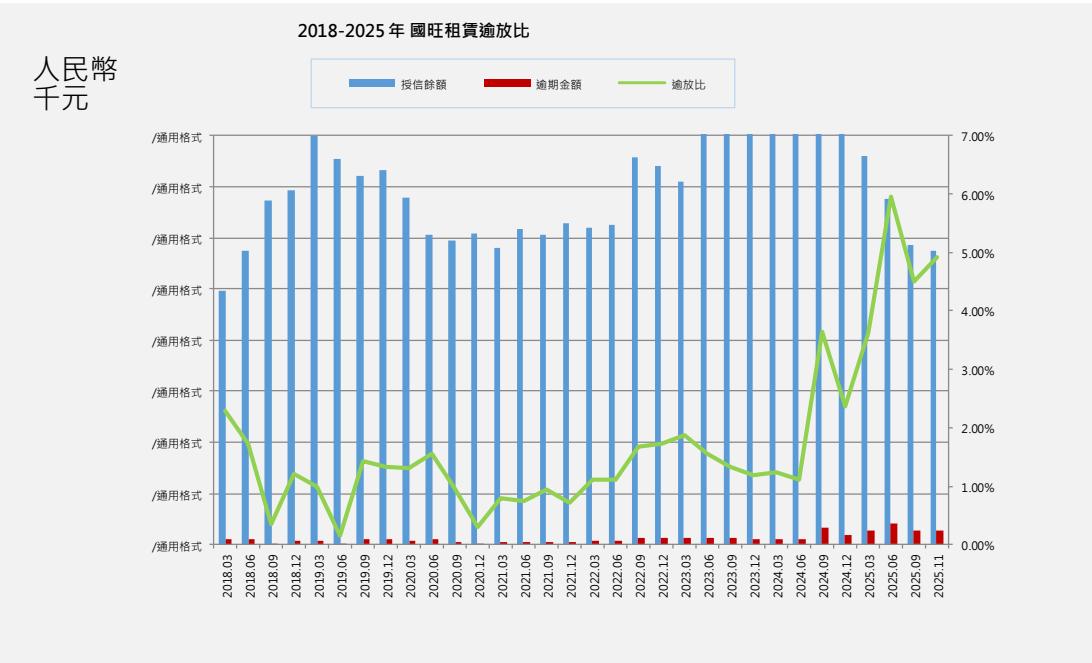
## 四、國旺租賃—授信行業別



- 授信行業結構以紡織業、油電燃氣業、房地產開發業、電子業及建築工程業為主，合計佔授信總額之 72%。

## 四、國旺租賃—營運概況

■ 受中國經濟面複雜的環境影響，截止2025年11月底，  
逾放比為4.92%。



■ 國旺租賃於 2023 年、2024 年及 2025 年第三季認列之投  
資損益分別為新台幣 109,051 仟元、62,501 仟元及 -42,484  
仟元，歷年累計獲利 588,784 仟元，2025 年受大陸經濟景  
氣下滑影響，投資損益大幅下滑。

( 註：歷年累計投資損益，包括大陸被投資公司營運之損益，及金控合併大陸被投資公司財務報表換算為台幣之兌換損益。 )

公司 名稱	實收 資本額	累計投 資金額	金控公司 直間接 持股比例	2023 認列 投資損益	2024 認列 投資損益	2025Q3 認列投資 損益	歷年累計 投資損益 (註)
國旺 租賃	904,543	904,543	100%	109,051	62,501	-42,484	588,784

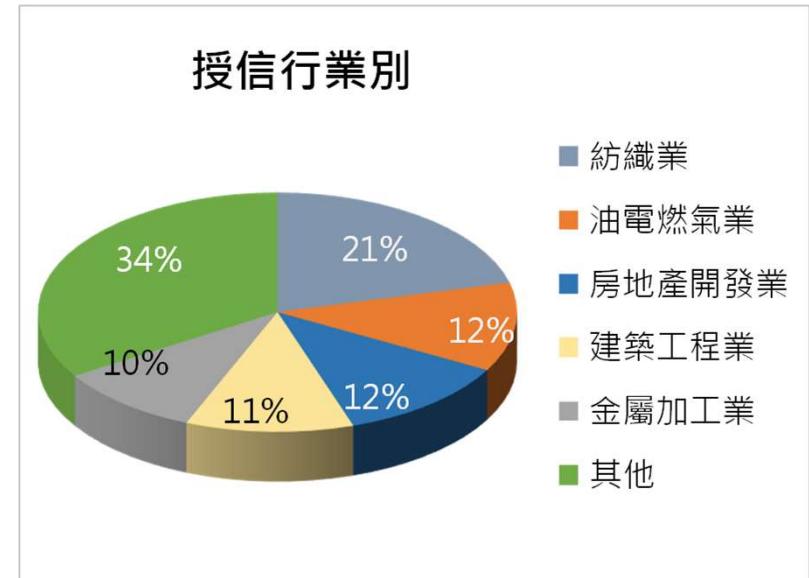
## 四、國旺租賃—營運概況

### 營運策略

- 金融環境劇烈變化，國旺租賃持**穩健原則**，將環境、社會和治理（ESG）理念融入業務決策，提升可持續發展能力。
- 國旺租賃十年來為**800 多家企業**解決融資問題，業務團隊的經驗值豐富，後續仍將審慎選擇客戶，以團隊對於授信產業的熟稔度，相信能順利保持穩定的獲利目標。

### 有效挹注盈餘

- 國旺租賃平均利差，相較台灣金融業之利差，獲利空間仍具潛力。
- 嚴謹授信政策，**掌控風險成效佳**，除2025年受大陸經濟景氣下滑影響外，歷年來逾放比皆未超過5%。
- 深耕大陸，產業分析能力強，超前佈署醫療健康、電力軍工、數字經濟與IDC等相關產業。
- 除2025年受大陸經濟景氣下滑影響外，多年獲利均居國內金融機構投資大陸融資租賃公司的前列。





- 一、國票金控營運概況
- 二、國際票券營運概況
- 三、國票證券營運概況
- 四、國票創投營運概況
- 五、國票金租賃營運概況
- 六、樂天國際銀行營運概況
- 七、國票金控 ESG 推動情形

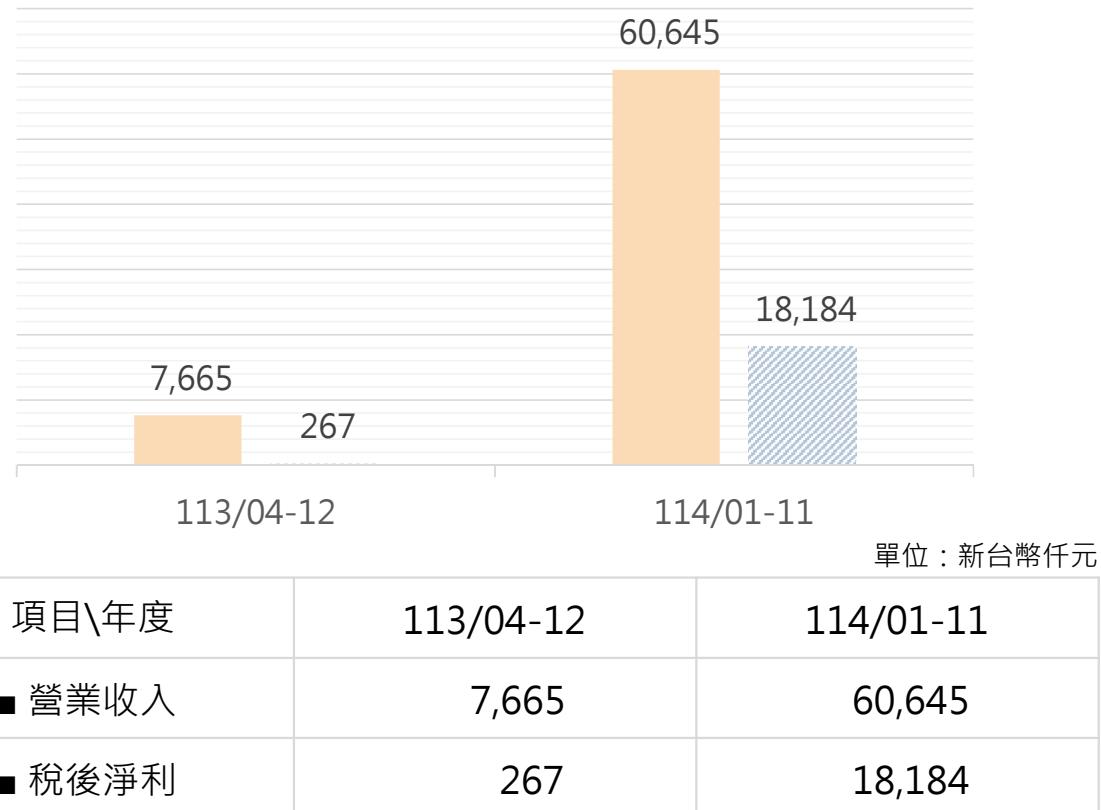
## 五、國票金租賃—收益結構

- 國票金租賃於113年4月成立，資本額10億元，由國票金控持股100%。
- 主要經營台灣之分期付款及資金貸與業務，收益來源包含授信業務利息、手續費，以及投資次順位債券之投資收益。

單位：新台幣仟元

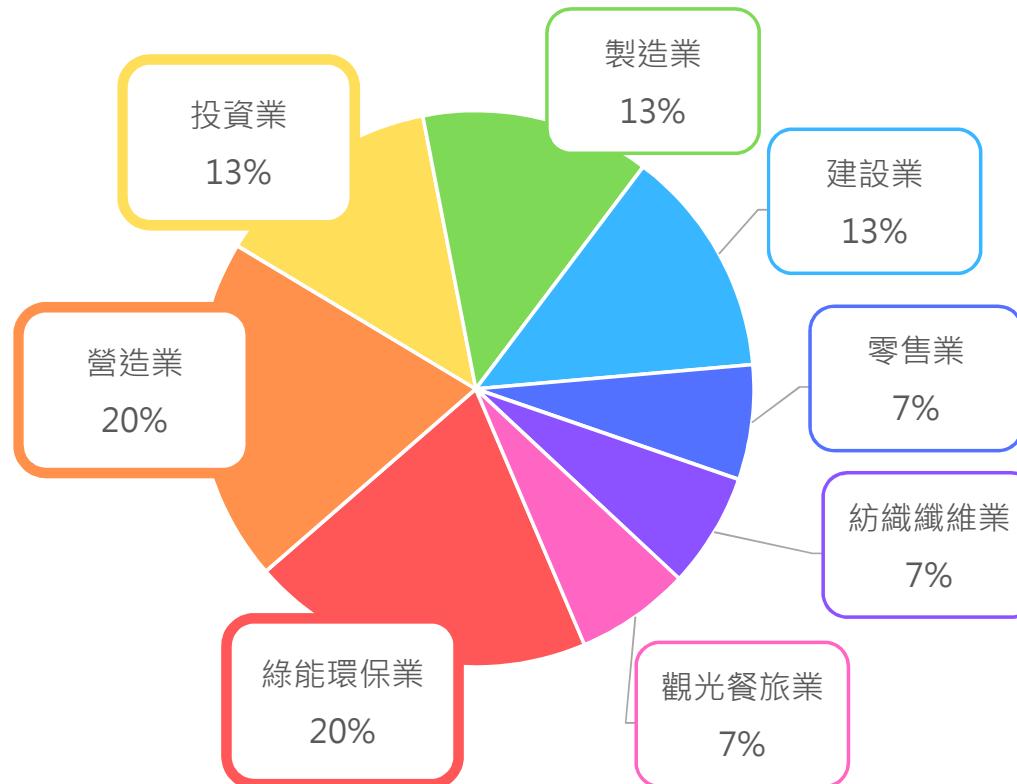
項目		113年 4~12月		114年 1~11月	
營業收入	授信業務收入	3,465	18.44%	45,105	59.93%
	手續費收入	4,200	22.36%	15,540	20.65%
營業外收入	投資收入	11,122	59.20%	14,615	19.42%
合計		18,787	100.00%	75,260	100.00%

## 五、國票金租賃—獲利結構



※國票金租賃113年度獲利狀況達損益兩平，114/01-11稅後淨利則達18,184仟元。

## 五、國票金租賃—授信行業別



- 授信行業結構以綠能環保業、營造業、投資業為主，合計佔授信案件之 53%。

# 五、國票金租賃—營運策略

## 租賃市場、環境變化

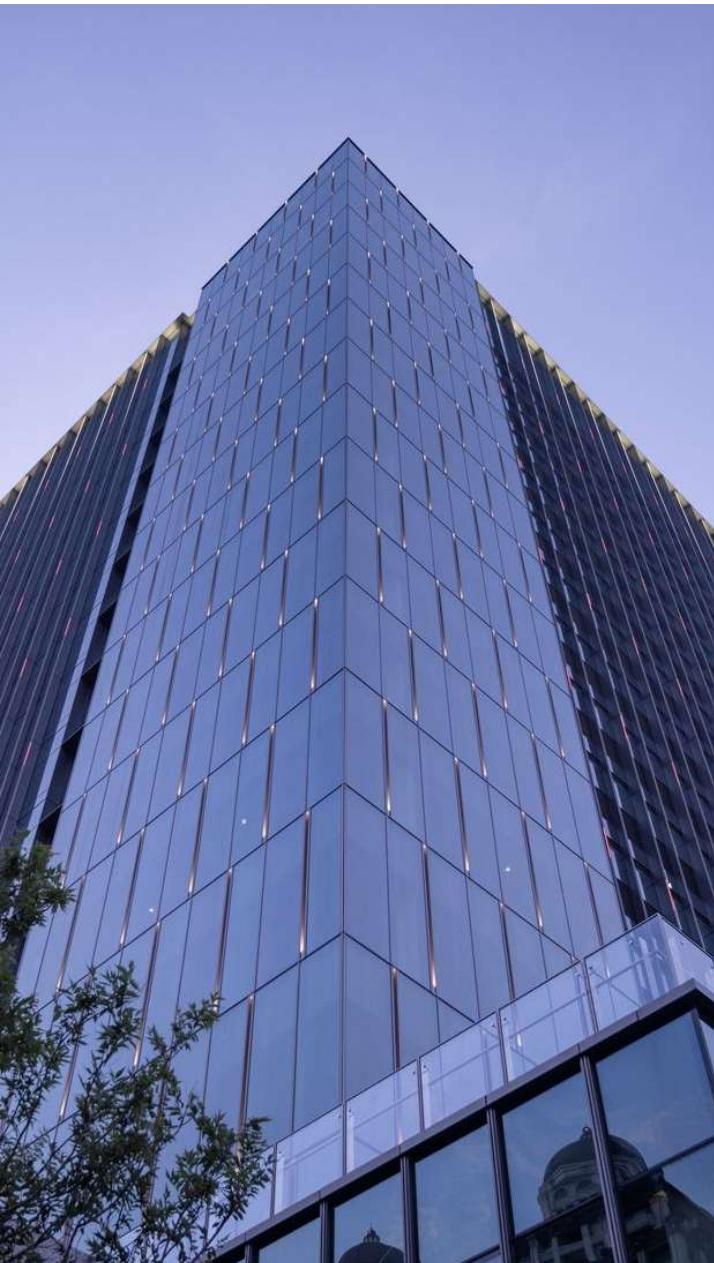
- 1.惠譽信評於114/12發表對於亞太融資租賃業115年展望，針對台灣租賃業仍維持「惡化」評級：主要認為台灣除AI產業外，其餘產業表現疲軟、短期借款依賴度高，使融資租賃公司整體面臨資產品質及獲利雙重壓力。
- 2.114/09「金融消費者保護法」首波已對四大民營業者施行，未來一年內將納管餘租賃公會41家公司
- 3.第三季財報公布，租賃公司境外子公司(尤以大陸地區)業績受關稅戰影響劇

## 營運策略

- 1.本公司鎖定中大型客戶開發(承作之客戶資本額1億元以上佔60%)，具有較好的危機耐受度及應變能力
- 2.國票金租賃以法金客戶為主，後續納管金保法影響應尚小

## 未來方向

- 1.短期保持金控下各子公司往來，並持續開拓中大型公司，提供客戶全面性之金融服務。
- 2.中長期則以深耕台灣租賃市場為目標，在風險可控之前提下追求獲利穩定成長、提升資產報酬率。



- 一、國票金控營運概況
- 二、國際票券營運概況
- 三、國票證券營運概況
- 四、國票創投營運概況
- 五、國票金租賃營運概況
- 六、樂天國際銀行營運概況
- 七、國票金控 ESG 推動情形

## 六、樂天銀行—公司發展策略

擴大生態圈、 增加異業結盟	持續與樂天集團及國票金控及其各子公司及外部企業合作，以擴大樂天生態圈、增加客戶群；深化異業合作與策略聯盟，透過整合多元化的金融與科技資源，提供客戶更全面的金融服務體驗。
完備各項 金融產品	提高資金運用效率和提升存放比，除持續辦理個人貸款及聯貸參貸外，並透過進入企業存款市場，加速企業金融業務發展，以提供客戶多元產品服務。
強化數位 金融服務	持續強化數位金融服務及資訊系統升級，以高品質資安管理提供「安心、安全、便利」服務。
提升風險 控管機制	提升資產品質，並持續優化風險控管機制及落實法令遵循，在維持良好的流動性的同時，支持各項業務發展。
強化資安監控 防禦能力	透過專業資安監控，即時掌握內部資安威脅，確保系統及資訊資產安全、降低營運風險。
落實永續發展	落實ESG之執行制定永續發展政策，設立永續發展委員會及永續發展工作小組，以強化永續資訊之揭露品質。

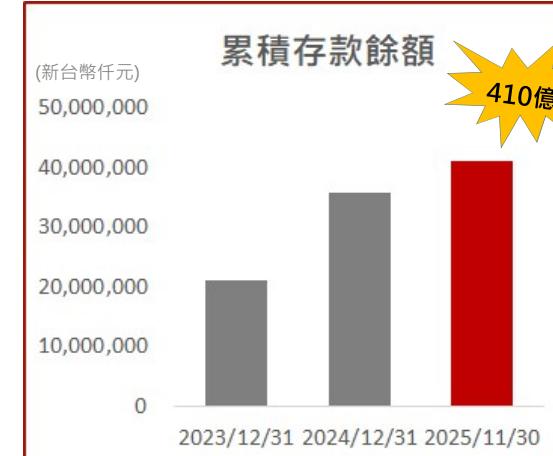
# 六、樂天銀行—業務概況

## 財務結構

單位：新台幣百萬元

項目	113 年 12 月底	114 年 11 月底
股本	10,000	10,000
資產	49,061	56,587
權益	7,551	7,209
稅前 損益	- 720	- 550 (累計數)
存款	35,761	41,040
放款	18,576	22,220
開戶數	273,024戶	319,200戶

開戶數、存款及貸款  
均穩定成長

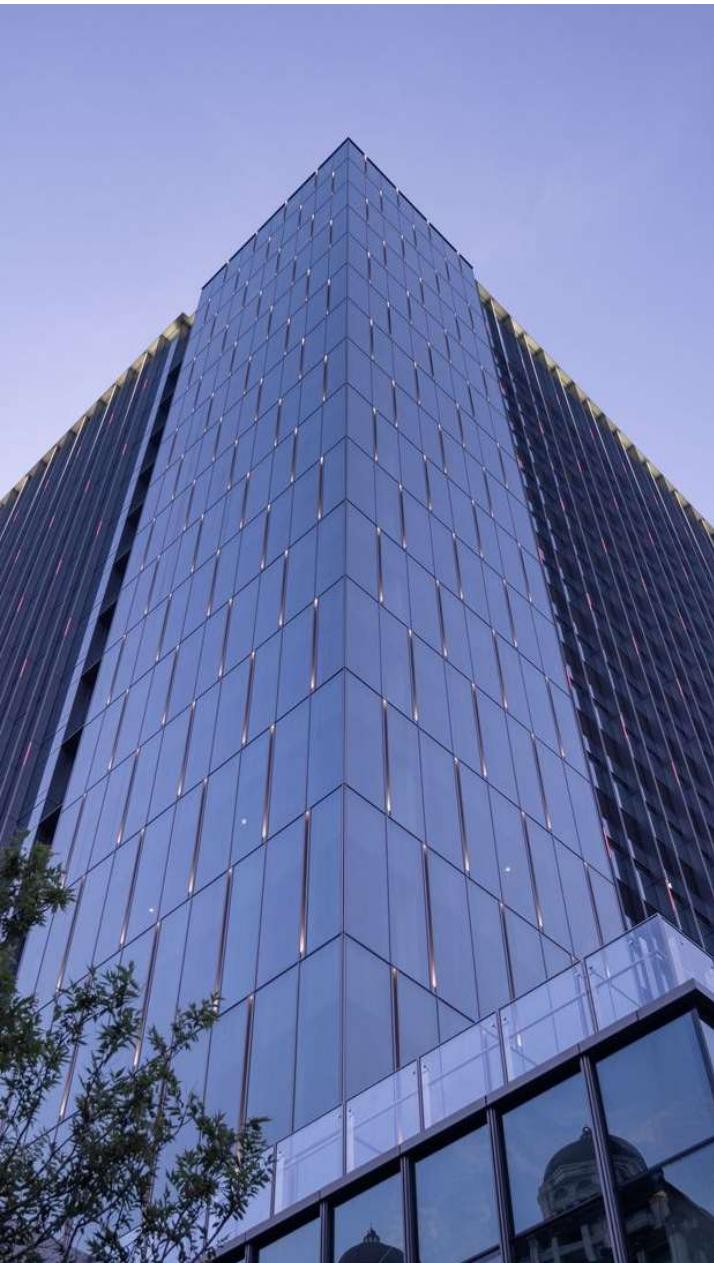


## 六、樂天銀行—未來業務發展

- 總客戶數截至114年11月底約32萬戶。獲客方面，同步規劃線下品牌曝光及推動線上策略結盟。結合帳戶支付及新戶優惠利率來促動客戶帳戶申請。同時，藉由樂天集團的吉祥物(樂天胖達)開發獨家新戶禮及製作宣傳影片，最終目標是提升品牌識別度，以最大化獲客成效。
- 個人存款業務方面，存款餘額114年截至11月底(不含NCD)約為新台幣375.1億元。持續監控市場利率走勢，透過積極的定價策略與組合管理，提供存款優惠方案，擴大存款規模。
- 個人貸款業務方面，貸款餘額114年截至11月底約新台幣163.8億元。隨著利差與餘額穩定成長，將更重視通路、客群及產品的配置，以持續增加收益。
- 企業貸款業務方面，貸款餘額114年截至11月底約新台幣58.2億元，今年度將持續衝刺聯貸參貸，亦積極規劃企業貸款業務，善用集團資源擴大授信基礎。
- 持續發展法人存款業務，114年截至11月底已爭取金融機構客戶約新台幣逾20億元存款。目前仍正積極建置企網銀系統以擴大企業存款的規模。

## 六、樂天銀行—未來業務發展

- 積極規劃企業信貸審批系統及企業貸款業務，藉由充分利用集團資源，旨在穩健擴大企業貸款基礎。此外，目前正在興建中的企業網路銀行系統將於明年(2026)第一季上線。
- 持續深化與樂天集團生態系統和國票金控集團的策略合作，以最大化業務成效。同時，為了強化樂天國際銀行品牌形象與識別度，將持續投入線下推廣資源。未來會持續保持前瞻性思維，不斷探索新業務模式並加速研發新產品，藉此驅動業務持續增長。
- 在投資業務方面，我們將優化投資組合，短期資產伺機買入較高收益的商業本票，長期資產則買入公司債以提升整體收益率。



- 一、國票金控營運概況**
- 二、國際票券營運概況**
- 三、國票證券營運概況**
- 四、國票創投營運概況**
- 五、國票金租賃營運概況**
- 六、樂天國際銀行營運概況**
- 七、國票金控 ESG 推動情形**

# 七、ESG 推動情形—國票金控永續願景

**願景** 成為台灣金融業  
永續典範

**VISION**



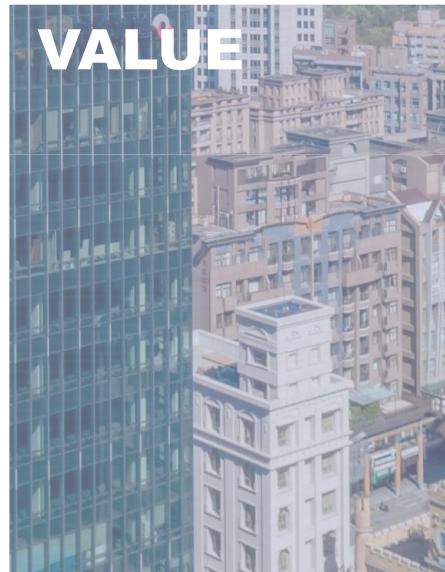
**使命** 引領永續發展、  
發揮正向影響

**MISSION**



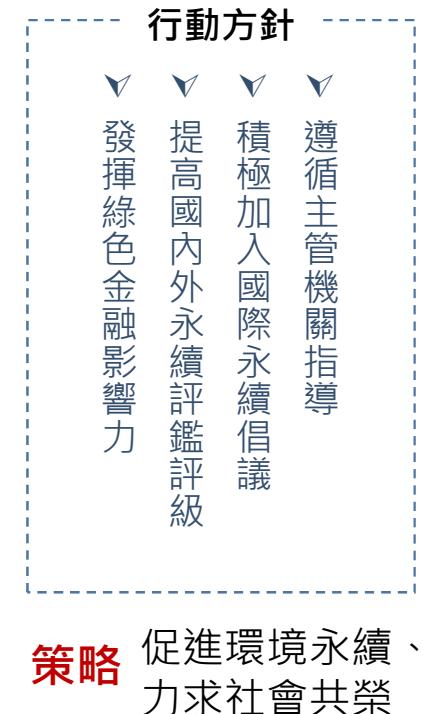
**價值** 誠懇相待、  
講求效率、  
領先創新

**VALUE**



**目標** 契合聯合國  
永續發展目標

**GOAL**



# 七、ESG 推動情形—國票金控永續發展之路

CSR 報告  
自主減排

領先業界  
支持綠能

依循主管  
機關政策

持續接軌  
國際規範

2014年

2015-2020年

2021年

2022年

- 金控自 2014年起出具社會企業責任報告書
- 自主進行溫室氣體盤查
- 票券子公司首次嘗試參與太陽能電站融資

- 票券子公司領先業界，重點發展太陽光電融資
- 訂定「太陽光電發電設備動產擔保授信處理要點」
- 設置太陽光電即時發電監控系統

- 成立「企業永續經營委員會」
- 證券子公司導入 ISO 27001 資訊安全驗證並於隔年取得驗證

- 訂定集團「永續金融政策」
- 「企業永續經營委員會」更名「永續經營委員會」
- 增設永續經營辦公室任務編組及八大功能小組
- 導入 ISO 14064-1 溫室氣體盤查、ISO 14001環境管理系統、ISO 50001 能源管理系統並取得驗證
- 導入 TCFD 框架並自願遵循 SASB, PRI, PRB 準則

# 七、ESG 推動情形—國票金控永續發展之路(續)



# 七、ESG 推動情形—永續倡議與準則

國際準則
✓ PRI, PRB
✓ GRI, SASB
✓ TCFD
✓ IFRS S1 S2

- 定期於永續報告書揭露 PRI, PRB 準則之執行情形
- 採用GRI 準則 (GRI: 2021) 編制永續報告書，並依循 SASB 準則揭露永續營運指標
- 依 TCFD 架構完成本公司在氣候議題上關於治理、策略、風險管理及指標和目標之揭露

永續倡議
✓ SBTi
✓ PCAF
✓ TNFD

- 2023年 8 月簽署加入 SBTi，2024年11月提交全集團減碳目標，2025年3月經審核通過
- 2024 年 4 月簽署 PCAF 成為會員，並首次導入 PCAF 碳盤查，將範疇三投融資碳排盤查結果揭露於永續報告書和 TCFD 報告書
- 2025年10月成為 TNFD Adopter，反映本公司對自然資本和生態系健康的重視

永續評鑑
✓ CDP
✓ S&P Global

- 繼2024年首度受邀填答CDP 氣候變遷問卷，2025年再次完成 CDP 氣候變遷問卷
- 填答 S&P Global CSA 問卷，更新官網永續資訊揭露以因應 Sustainalytics, FTSE Russell

ISO 認證
✓ ISO 14064-1
✓ ISO 14001
✓ ISO 50001
✓ ISO 27001

- 自 2022年起每年完成全集團溫室氣體盤查並取得 ISO 14064-1 溫室氣體盤查驗證
- 子公司國際票券、國票證券和樂天網銀皆已取得 ISO 27001 資訊安全管理系統認證

## Next Step

持續出具年度永續報告書及TCFD報告書(中英文版)，並依金管會規定時程導入 IFRS S1 S2。

已完成SBTi科學基礎減碳目標設定，後續將依時程達成減碳目標並對外揭露達成情形。

持續精進各項國際永續評鑑

已通過 ISO 14001 和 ISO 50001 續審查核，並持續每年度溫室氣體盤查及驗證。

## 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點

### 2025.12.06 金控志工陪伴病童住進夢想中的露營車

國票金控集團暨國票慈善基金會持續以行動落實公益關懷，號召員工擔任志工，於 12 月 6 日（六）陪伴 10 歲罹患急性淋巴性白血病的小淇（化名）完成最期待的心願—入住真正的露營車。



### 2025.11.22 國際票券舉辦「劍南蝶園植樹活動」

國際票券與「台灣蝴蝶保育學會」合作舉辦植樹及蝴蝶棲地整理活動，以實際行動支持「生物多樣性」倡議。本次活動強調以生態保育與社區共榮為核心，同時呼應聯合國永續發展目標 SDGs：11永續城鄉、13氣候行動、15陸域生態、17永續發展夥伴關係。



# 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)



## 2025.11.7 國票金控與國家公園署玉山國家公園管理處共同舉辦生物多樣性論壇

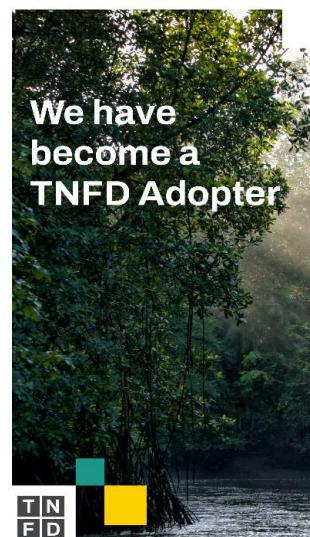
國票金控集團於今年9月與國家公園署玉山國家公園管理處簽署「阿里山山椒魚保育教育合作備忘錄」，正式宣示集團對生態及生物多樣性之重視與支持。這次於11月7日(五)舉辦「生物多樣性論壇-Team國家公園，守護山椒魚生態」，特邀內政部國家公園署張維銓主任秘書蒞臨致詞，台大動物科學技術學系朱有田教授分享其研究團隊多年來阿里山山椒魚之研究成果，更帶來「阿里山山椒魚繁殖生活史之謎」紀錄片，與會之國票集團各級主管及員工無不深受大自然奧妙所感動，更體會到環境及物種保育之重要性。



# 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)

2025.10.29 成為【TNFD Adopter】

國票金控參與多項國內外永續相關評鑑及倡議，為因應國際對於生物多樣性之重視，本公司於今年10月申請加入「自然相關財務揭露(TNFD)」成為Adopter，反映出本公司對自然資本和生態系健康的重視。



2025.10.21 永續金融創新，承銷首批永續發展票券

國際票券推出「永續發展票券」業務，參考國際資本市場協會(ICMA)永續金融架構，引導企業透過票券市場取得資金投入永續專項。首批承銷3檔永續發展票券，發行金額計10.8億元。



## 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)

2025.9.22 國票金控及子公司與國家公園署玉山國家公園管理處共同簽署山椒魚復育計畫MOU

國票金控首度攜手玉山國家公園管理處，共同推動「山椒魚保育計畫」，以實際行動守護台灣珍貴的高山生態資源。此次計畫由國票金控、子公司國際票券及國票證券共同贊助，支持玉山透過科學研究、棲地環境改善與保育教育推廣，期望提升社會大眾對山椒魚及高山生態的認識，進而形成守護自然的集體力量。此呼應聯合國永續發展目標SDG 4 ( 優質教育 ), SDG 13 ( 氣候行動 ), SDG 15 ( 陸域生態 ) 及SDG 17 ( 夥伴關係 )，國票金控集團穩健經營之同時亦積極參與社會與環境之永續發展。



## 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)

### 2025.8.14 國票金控取得2024年ISO 認證及授證

國票金控自2021年至2024年皆已通過ISO 14064-1溫室氣體盤查、ISO 14001環境管理系統及ISO 50001能源管理系統認證，由英國標準協會(BSI)蒲樹盛總裁顧問頒證，本公司陳冠舟總經理代表受證。



2021 年度 通過  
2022 年度  
2023 年度  
2024 年度



### 2025.7.30 國票金控捐款300萬助丹娜絲颱風災後重建

2025年7月6日丹娜絲颱風於嘉義布袋登陸，強風重創西南沿海多個鄉鎮，造成多處房屋破損、交通電力中斷及民生損失。國票金控秉持企業社會責任，發揮人溺己溺精神，捐款新台幣300 萬元以協助災後重建，本次捐款係匯入衛生福利部設立之賑災專戶，專款專用，以確保資源得以有效運用於第一線救災行動，支持受災民眾生活安置與環境重整。



## 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)

### 2025.6.27 國票金控榮獲亞洲企業社會責任獎之肯定

國票金控與台灣喜願協會推動「重症病童圓夢計畫」，自2021年展開至今，已成功協助45位罹患重症的孩子實現心中願望，榮獲2025年亞洲企業社會責任獎 ( Asia Responsible Enterprise Awards, AREA ) 「社會公益發展獎」，展現本公司長期投入社會公益與永續行動獲得國際間肯定。



### 2025.5.11 國票金控攜手國際票券贊助母親節音樂會

本次主辦贊助音樂會由灣聲樂團演出「母親節音樂會-萬人迷的男明星」，於母親節當天舉行，集團董事、員工及往來客戶共約300人參加，不只增進溫馨親情交流，更透過文化與藝術的滋養，傳遞對土地與社會的認同感，共同邁向永續發展的目標。



## 七、ESG 推動情形—近半年 ESG 活動亮點 (續)

### 2025.3.22 國票集團關燈一小時 為響應國際永續浪潮

國票金控響應【Earth Hour地球一小時】活動並且號召子公司關係企業一同參與，於 2025 年 3 月 22 日晚上 8 點 30 分至 9 點 30 分，將辦公室熄燈一小時，用行動展現對地球永續的承諾。



### 2025.3.20 國票集團正式通過SBTi減碳目標審查

國票金控集團2023年簽署加入SBTi承諾減碳，2024年底提交減碳目標，涵蓋範疇一、二及三，2025年3月已正式通過SBTi目標審查，是本集團邁向減碳淨零之重要里程碑。SBTi官網即可查詢本金控集團設定之減碳目標。



IBF Financial Holdings Co.,Ltd.  
Taiwan, Province of China, Asia

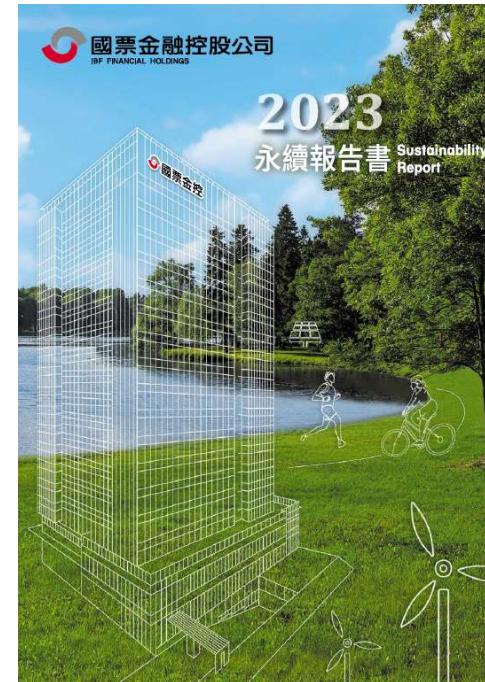
SBTi ID: 40011703  
Organization type: Financial Institution  
Sector: Banks, Diverse Financials, Insurance  
Temperature alignment  
(based on scope 1 and 2 targets): NA

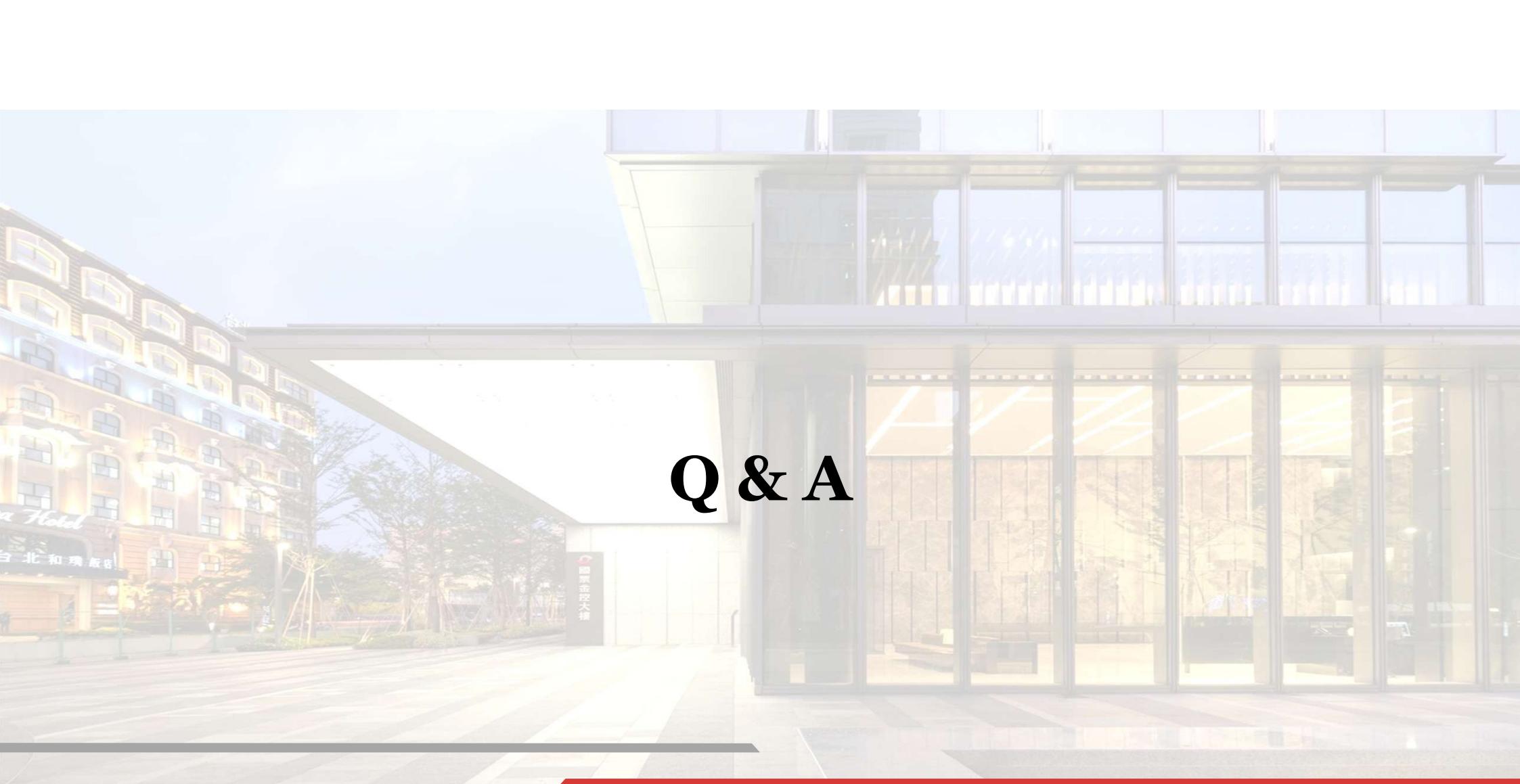
## 七、ESG 推動情形—參與國內永續競賽

台灣永續投資獎個案影響力永續主題投資\_連續三年榮獲金級獎及單次銅級獎



台灣企業永續獎永續報告獎\_銅級獎





# Q & A

